

創業45周年を迎えるにあたり

1981年4月16日

縁もゆかりも何も無い新潟県旧新津市（現新潟市）の町はずれの住宅地の一角で、ユニット3台、スタッフ6名で松村歯科を開業したのは、私が28歳11ヵ月で、程なく29歳になる頃でした。

以来、44年の歳月が流れ、今年4月16日に45回目の創業記念日を迎える事になりました。

過去44年の歳月の中で、どこにでも有様な地方の歯科医院から、現在スタッフ数1,400名を超える世界最大級規模の歯科医療グループへと成長し、診療現場では年間70万人を超える患者様が来院され、関連分野の歯科技工でも国内5拠点（新潟、仙台、東京、大阪、鹿児島）、海外5拠点（ロサンゼルス、ダラス、ミャンマー、バンコク）にセンターを開設し、世界の技工物を製造しております。

また、社員の為の託児所や研修センターも具備した組織へと進化してまいりました。

徳真会グループが目指すものは、「世界で最も優れた歯科医療グループの創造」であります。

世界で最も優れた歯科グループの定義

1. Krの視点	2. スタッフの視点	3. 社会国家の視点	4. 組織の視点
ベネフィットの具現化	夢、誇り、可能性の 持てる組織	高い社会貢献	存続発展
1) 安心安全 2) 自己尊厳の満足 3) 快適さ 4) 利便性 5) 公正・公明・透明性 6) 適正価格	1) ゆりかごから墓場まで 2) 世界が舞台 3) 異種雇用 4) 社内アントプレナー育成	1) 雇用の拡大 2) 人材育成 3) 納税 4) 業態改革 5) 国際貢献	1) 禅譲型継承 2) 社内起業家創生

十年偉大なり
二十年恐るべし



(冬)

四十年人と組織を育み
三十年歴史を創り

1991年、徳真会グループ創業10周年を記念し、新潟市に全国で171番目、172番目となる「念ずれば花ひらく」の石碑を設立。故 坂村真民先生（当時82歳）に御来新頂き、入魂式を行いました。

ひるがえ

翻って日本と世界に目を向けて見れば、1990年代まで、世界第2位の経済力を誇り、数多くのイノベーションを起こしてきた日本は、2000年代には国力の衰退が止まらない現状にあります。

そうした中で徳真会グループは歯科医療の分野で、「自立と創造」の理念のもと、日本から時代先駆の歯科医療グループの創造を実現する為の挑戦を行ってまいりました。

また、「多極化、多角化、世界が舞台」のキーワードを掲げ、1990年代から歯科分野での国際貢献も含め、海外展開も積極的に行ってまいりました。

自立と創造宣言 完全自立から更なる貢献へ

1997年 起草

I 自立への誓い

組織として

- 我々は正論を、説得力を持って語れる組織を創る
独創、多極化、多角化により国家、地域、業界から自立した組織を実現する
- 余力の蓄積と還元のできる組織を実現する

人として

我々は社会人としての責務を最大限に完遂し、権利の主張は最小限にとどめる自立した社会人を目指す

II 創造への誓い

組織として

- 組織運営の創造
我々は自主独立の優れた組織運営の創造を実現する
- 技術革新の創造
我々は常なる現状否定と技術革新により、世界最高の歯科医療を目指す

人として

我々は自ら体験し、自ら考え、自らの意見を語れる国際人を目指す

我々は夢と志を共有する仲間とともに、正攻法の努力こそが明日を切り開く唯一の道だと確認し、明日は限りなく明るいと信じて生きる

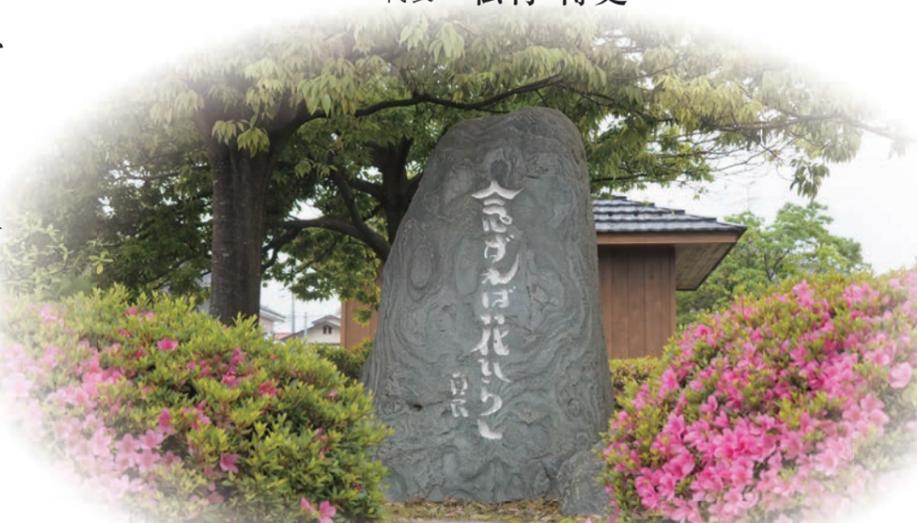
現状、目標までの課題はまだ多く、まだまだ道半ば、志半ばの状況ではありますが、今後共、スタッフ一同、組織の「命題」に向けて継続した努力をしてまいりますので、皆様には引き続き、温かく見守って頂きます様宜しくお願い致します。

2025年4月吉日

医療法人徳真会グループ

代表 松村 博史

五十年時代を創り



(春)

六十年歴史に遺る